

# 激化する豪雨と 戦う地域建設業

第11回建設トップランナーフォーラム①



米田氏

新たな事業分野への進出や技術開発に取り組む建設業の経営者などで組織する建設トップランナー俱楽部（代表幹事・米田雅子慶應義塾大学特任教授）は、「激化する豪雨と戦う地域

建設業」をテーマに、第11回建設トップランナーフォーラムを6月、東京都内で開いた。米田氏はフォーラムの冒頭、地震活動の活発化や、気候変動による記録的な豪雨・豪雪災害の多発など、日本の自然災害の現状に関する「高まる災害外力からどのように地域の暮らし、社会基盤を守るかが地域建設業の大好きな課題だ」と強調した。

災害発生時の初動対応や緊急復旧での活躍に期待がたたかれた。そこで「今回のフォーラムは、地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

その上で、豪雨と戦う地域建設業の「事例発表」や、通省技監の森昌文氏は「この数年間、建設産業の經營

寄せられている地域建設業。米田氏は、これまでインフラの町医者を目指し、「地域防災の担い手」「社連携の在り方を議論する会インフラの守り手」「複数による雇用の支え手」としてチャレンジし続けてき

た建設トップランナー俱楽部のメンバーの活動を話した。そして「地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

来賓として訪れた国土交通省技監の森昌文氏は「この数年間、建設産業の經營

に、発注の平準化などを通じ、地域の担い手がしっかりと仕事ができるよう、国連携の在り方を議論する会インフラの守り手」「複数による雇用の支え手」としてチャレンジし続けてき

た建設トップランナー俱楽部のメンバーの活動を話した。そして「地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

また、元農林水産省事務次官の皆川芳嗣氏が、これ

に、発注の平準化などを通じ、地域の担い手がしっかりと仕事ができるよう、国連携の在り方を議論する会インフラの守り手」「複数による雇用の支え手」としてチャレンジし続けてき

た建設トップランナー俱楽部のメンバーの活動を話した。そして「地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

来賓として訪れた国土交通省技監の森昌文氏は「この数年間、建設産業の經營

## 地域防災の担い手に焦点



森氏

に、発注の平準化などを通じ、地域の担い手がしっかりと仕事ができるよう、国連携の在り方を議論する会インフラの守り手」「複数による雇用の支え手」としてチャレンジし続けてき

た建設トップランナー俱楽部のメンバーの活動を話した。そして「地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

来賓として訪れた国土交通省技監の森昌文氏は「この数年間、建設産業の經營



皆川氏

環境を良くしていくため、ダニピング防止などに取り組んできた。それは担い手を育成とともに、若者が入職してくれる環境をつくるためだ。労務単価はかなり引き上げた。今後さら

安全・安心な生活は成り立たない」と訴えた。

内閣総理大臣補佐官の和泉洋人氏は、「皆さんは社会資本整備や国土強靭化を最前線で支えているメンバー」と



和泉氏

に、発注の平準化などを通じ、地域の担い手がしっかりと仕事ができるよう、国連携の在り方を議論する会インフラの守り手」「複数による雇用の支え手」としてチャレンジし続けてき

た建設トップランナー俱楽部のメンバーの活動を話した。そして「地域防災の担い手としての役割を取り上げ、全国規模で多発する豪雨災害にスポットを当てること」と述べた。

来賓として訪れた国土交通省技監の森昌文氏は「この数年間、建設産業の經營

# 激化する豪雨と 戦う地域建設業

第11回建設トップランナーフォーラム②

豪雨による河川の洪水の現場で、地域の建設業はどう戦っているのか。五霞建設(茨城県)の菊地和幸社長が2015年9月に発

生した関東・東北豪雨による鬼怒川洪水と富戸川の災害復旧について報告した。

また、新井組(岐阜県)の新井裕輔社長が、14年8月の高山豪雨で経験した、中

防の幅が狭く、重機を搬入市民からは「大変でしょう」と



菊地氏

山間地での河川氾濫と土砂流出への対応について話し

## 誇りと使命感を胸に行動

15年9月、茨城県や栃木県などの空に線状降水帯が発生した。これまで経験したことのない400ミリ以上の中雨により、眠れなかつたため、対岸から大型クレーンを使い、鋼矢板で止水した。洗掘の深さが不明で、矢板の長さが決められないので、陸に杭を打って体とロープで結

た。

が、頑張ってください」「本当に尊敬しています」といった声が寄せられた。

SNSによる情報発信の利点について菊地社長は

「本当に尊敬しています」といった声が寄せられた。SNSによる情報発信の利点について菊地社長は

「本当に尊敬しています」と

いふなども指摘した。

菊地氏は「自分たちも被災者だが、地域で資材や技術を持って対応できるのは建設しかない。この使命は、絶対に忘れてはならない」と強調した。

◇ ◇ ◇

新井組の新井社長は、早期に仮設橋の架設を実現できた要因として「国と県の緊急復旧工事を完了させた」と強調した。

新井社長は、「本当に感謝の意を表す言葉を述べたい」と述べた。そして「災害対策本部に高山建設協会から派遣された新井組は、実質2人2人のリエインを派遣できただけで、リアルタイムに状況を把握できることも大きかった」と強調した。

新井氏は、孤立集落の住民から届いた感謝のメールを紹介しながら、「地域建設の役割を再認識する」とができた。今後、社会貢献が急速に老朽化することになるが、延命化するための維持・修繕も重要な使命。地域建設業の誇りと役割を胸に刻み、地域活性化のためにも社会貢献していく」と決意を述べた。

(地方建設専門紙の会)



新井氏

前橋など2橋が流出した。高山建設業協会から宮前橋の仮設橋架設工事に派遣された新井組は、実質2人2人のリエインを派遣できただけで、リアルタイムに状況を把握できることも大きかった」と強調した。

新井氏は、孤立集落の住民から届いた感謝のメールを紹介しながら、「地域建設の役割を再認識する」とができた。今後、社会貢献が急速に老朽化することになるが、延命化するための維持・修繕も重要な使命。地域建設業の誇りと役割を胸に刻み、地域活性化のためにも社会貢献していく」と決意を述べた。

# 激化する豪雨と 戦う地域建設業

第11回建設トップランナーフォーラム③

大規模な土砂災害を引き起  
こす。山地崩壊に対する新  
たな取り組みを、豊明建設  
(鹿児島県)の林正英社長、

激化する豪雨はしばしば  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

## 山地崩壊への新たな取り組み

### 地域を知るプロとして対応

噴出した火砕流の堆積物な  
どが積み重なったシラス  
(白砂)台地が広がる鹿児  
島県。豊明建設の林社長は、  
建設業の姿を紹介した。

豪雨のたびに起きるカルデ  
ラ壁の深層崩壊と戦う地域  
建設業の姿を紹介した。

始良カルデラのある錦江  
湾沿いの国道220号(垂  
水市)は、急峻で脆いカル  
デラが現存し、そこから

土砂崩落が発生。地域建設  
業が復旧に奮闘した。  
豊明建設の林社長は、建  
設業がプロ集団として災害  
に立ち向かう必要性を訴え  
た。そして、地域の災害の

特性の把握の重要性を第一  
に挙げたほか、社員の防災  
意識の高揚や協力会社との  
信頼関係構築の大切さを指  
摘した。

天竜建設業協会の長谷川  
会長は、「協会員によるこれ  
からの取り組みに触れ、「地  
域の災害の特性の把握の重  
要性」と訴え、技術職員が官  
民ともに減少する中、「官  
民が協働し、地域の安全・  
安心を確保するための体制  
づくりを整えなければならない  
」と主張した。

建設市場の縮小による国  
内での厳しい受注環境が続く  
中、地方を拠点とする中小  
建設業にも海外市場に果敢  
にチャレンジし、実績を上  
げる企業が現れてきた。  
「立山砂防の経験が施工  
に生かされている。今後も  
日本の高い技術を世界に広  
める手伝いをしていくべき  
い」。丸新志鷹建設の志鷹  
社長は、独自の技術力を生  
かした海外展開に意欲を見  
い。

(地方建設専門紙の会)

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

(地方建設専門紙の会)

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

(地方建設専門紙の会)

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

天竜建設業協会(静岡県)  
の長谷川智彦会長、丸新志  
樹建設(富山県)の志鷹新  
樹社長が報告した。

(地方建設専門紙の会)

# 激化する豪雨と 戦う地域建設業

第11回建設トップランナーフォーラム④



平井氏

平井氏は2015年9月の関東・東北豪雨の経験談を交えて、「リスクコミュニケーション」は、どんな特

「激化する豪雨の予報と対策」リスクコミュニケーションのあり方をテーマとした鼎談(ていだん)で、国土技術研究センター

理事長の谷口博昭氏、国土交通省水管理・国土保全局河川計画課長の平井秀輝氏、気象庁参事官(気象・地震火山防災)の弟子丸卓也氏が意見を交わした。

## 鼎談――激化する豪雨の予報と対策

### リスク情報の共有と判断が鍵に

いただきたい。実際に警報が出ても紙一重で雨が降らないことも結構多い。すると予想が外れたとなると予想が外れたとなると予想が外れたとなる

踏まえて住民目線に立ったた。た。

対策が必要との観点から、豪雨の予測方法を説明し『水防災意識社会再構築』bijōron』を策定した。平井氏は「堤防が壊れるなどを前提としたハード対

されていなければ、行動に結びつかない」と指摘。「長期の情報から短期的情報までを出してお、その情報を使って自分のところはどのなるのかを判断して感を住民に訴えるためには

弟弟子丸氏は「大事なのは災害ではなく平時。平時の間に、この地域で過去に災害があったため、その時にはどうするかを示しながら一緒に考えるように取り組んでいる。今後は皆さんと一緒に進めていければ」と述べた。

最後に谷口氏は「地域の職員、災害対応をする人が本当に減っている。国も職員が減る中で、いかに効率的に情報発信するか」ということが、われわれの命題。国交省ではテックフォースという形で支援を行つてお

り、一緒になって地域建設業の方々には協力してもらつていて谷口氏は「災害の規模感を住民に訴えるためには

(地方建設専門紙の会)

と感謝した。

な化と地方創生が両立てきる。トップランナーの皆さんは「模範を示して頑張つていただきたい」と期待を寄せた。

# 激化する豪雨と 戦う地域建設業

第11回建設トッププランナーフォーラム⑤

パネルディスカッションでは、「激化する豪雨と戦う地域建設業」と題し5人のパネラーが参加。豪雨災害時に地域建設業と行政が果たすべき役割について意見を交わした。パネラーは

国土技術研究センター国土政策研究所の大石久和氏、農林水産省農村振興局長の佐藤速水氏、林野庁次長の沖修司氏、長崎県建設業協会会長の谷村隆三氏、佐久間建設工業(福島県)社長

の佐久間源一郎氏。コーディネーターは建設トッププランナー俱楽部代表幹事の米田雅子氏が務めた。

佐久間建設工業の佐久間氏は地元の奥会津を「高齢化率49・9%の典型的中山間過疎地域」と紹介。管内4市町村の公共事業減少や受注競争の激化により1998年に11社だった建設業

## 意識すべき災害の日常化

共に受注を開始。2年後の11年7月に只見川流域を襲った新潟福島豪雨災害に際しては「協同組合一丸となって安全確保や通行止めが速かつた」、「観光地石橋群の保全から河川の拡幅が解除了など迅速な初動に当たり、地域住民に地域建設業困難だった」、「市内に入る



パネルディスカッションの様子

の重要な性質を再認識していた。地域を守る役割を遂行するため同年、協同組合によ

りだされた」など地域条件が被害を拡大した要因と話した。

その上で、政治と行政は「災害に備えるシステム」を後世に残す責任がある」と指摘した。

幹線道路が2本しかなかつた」などの地域条件が被害を受けた。

熊本地震の農業関連被害は熊本だけで700億円。個所数は農地1万ha所以

上、水路などの施設500個所以上に上る。「地域

ごとに建設業者に協力がないと復旧が進められない。まさに地域建設業が『命綱』で、平時から協力

として大石氏は「現在は堤防の改修などで洪水の頻度が減り100年に1度の大暴雨でないと破壊しない。しかし、そこで起る洪水は大規模。かつ、頻度が少ないと想定しなければならない」とも想定しなければならない」とし、「件数は減ったが、いとし」「件数は減ったが、依然としているのがこの国の姿。今後も災害からは逃れられない」と強調。人命を守るために必要なのは「日常生活の中で災害を忘れないことだ」と述べた。

## 地域の建設業が命綱

農林水産省で土地改良行政を担当する佐藤氏は農村に宅地が密に集っていた「斜面地開発」災害の特徴を、1ヵ所当たり1件当たりの災害規模は大きくなる傾向がある。昔と林野庁の沖氏は、局地的に集中して大量に降る従来の復旧工事規模が比較的小さいことだと指摘。「そこまで現地で復旧活動を行っては地域を壊すことにならない」と述べた。

関係を築いていく必要性を感じる」と話した。林野庁の沖氏は、局地的災害の特徴を、1ヵ所当たり1件当たりの災害規模は大きくなる傾向がある。昔と

きくなる傾向がある。昔とは違う災害に向か、新しい対応を考えいかなければいけない」と訴えた。

(地方建設専門紙の会  
おわり)

国土技術研究センターの