

インフラの 町医者

をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより

「今の日本は他人の幸せを願う考えが希薄になつてゐる」と指摘。その上で、災害大国の日本で、建設業士のネットワークを最大限に生かし、地域に必要な存在となることは必須。そのネットワークは災害時だけでなく、老朽化建物への対応など、新たなビジネスモデルの構築にもつながると強調した。そして、「インフラのテーマである」「インフラの町

7月2日に東京都港区の建築会館ホールで開かれた第8回建設トップランナー・フォーラムの開催に当たつて、日本青年会議所の田井慶一郎2013年度建設部会長が開会のあいさつ、主催者である建設トップランナー俱楽部の米田雅子代表幹事が趣旨説明を行つた。

田井慶一郎建設部会長は、周りの幸せを願うアーチン王国の思想に触れ、幹事が趣旨説明を行つた。

地域で“町医者像”を確立



田井建設部会長

「今の日本は他人の幸せを願う考えが希薄になつてゐる」と指摘。その上で、災害大国の日本で、建設業士のネットワークを最大限に生かし、地域に必要な存在となることは必須。そのネットワークは災害時だけでなく、老朽化建物への対応など、新たなビジネスモデルの構築にもつながると強調した。そして、「インフラの町

域の役に立ち、災害時にも頼りにされる「町医者」になることが重要だとした。東日本大震災発生直後、初動対応に尽力した地域建設業の約6割が、発災からわずか4時間以内に道路啓開を開始したことを振り返り、「防災にとって地域の建設業が不可欠であることは間違いない」とあらためて強調した。

また、老朽化した地域の継承可能な“町医者像”を確立したいと述べた。

◇ ◇ ◇

医者」という言葉には、建設業が取り組むべき役割が示唆されており、各地域で継承可能な“町医者像”を社会インフラをめざすから



米田代表幹事

“複業化”展開への役割大

が果たす役割は大きい」と述べた。

元国土交通省次官で国土技術研究センターの谷口博昭理事長は、東日本大震災や津波トンネル事故を踏

し、さまざま取り組みをして、さまざまな取り組みを展開することが地域に必要だとしている。また、老朽化した地域の継承可能な“町医者像”を確立したいと述べた。

◇ ◇ ◇

「複業化」に取り組む建設業、林業など新しいビジネスを行う「複業化」に挑戦

し、さまざまな取り組みを展開することが地域に必要だとしている。また、老朽化した地域の継承可能な“町医者像”を確立したいと述べた。

◇ ◇ ◇

「複業化」に取り組む建設業、林業など新しいビジネスを行う「複業化」に挑戦



谷口理事長

若手技術者の確保不可欠

「一定の臨床経験が必要だ」と、若い技術者が建設業界に入り技術を継承することや、技術者を育成する地域建設業を持続させることが不可欠だと語った。

また、東日本大震災直後

の「くじの歯作戦」で初動活動が迅速にできたのは、技術者の確保と育成が大切だと、地域に根差す建設企業が持続できるビジネスの必要性を強調した。

谷口理事長はインフラの新設・維持管理、復旧・復興に対し「ライフサイクルコストの観点から、現場に応じて適切な措置を取るには、町医者のようなカルテに基づいた診断が大切である」と主張。そのためには

が不可欠だ」と述べた。

(1) 第7565号 <昭和55年6月18日第三種郵便物認可>

インフラの 町医者

全9回の2
をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより

来賓あいさつでは、林芳正農林水産大臣が全国各地の元気なトップランナーを激励したほか、急な公務のために出席できなくなった太田昭宏国土交通大臣に代わり、国土交通省の深澤淳志大臣官房技術審議官が太田

経営感覚磨き6次産業化

林農水相



林芳正農林水産大臣は、地域の基盤産業としての建設業、農林水産業について言及。「建設業と農林水産業は切っても切り離せない関係にある。かつて、農林水産業は就業人口の5割程度を占めていたが、時代の流れにより、その多くのかたがたを建設業が吸収してきた。建設業と農林水産業は緊密つながりがあり、かつ地域と密着している」と述べ、それが地域で果たしてきた役割の大きさ、重要度の高さを強調した。

最後に、金融緩和政策、財政出動に次ぐアベノミクスの三本目の矢に触れ、「6月14日に決めた成長戦略は、見取り図、設計図。民間の皆さんがあつたのは『経営する』という感覚。コストをミニマイズして、どうマーケティングしていくかを考えて売っていくかを考えなければならぬ」とした。その上で、「決して難しく考へる必要はない。それぞれの現場が持つ経営力を農林水産業に持ち込み、いろいろな6次産業化が

国交相の自筆メッセージを代読した。

農林水産業については、「攻めの農林水産業、6次産業化を進めている。必要

進んでいい」と願う」と述べた。

また、女性参画による成功事例が多いとのデータを示し、「女性の力を活用して全国で元気のある展開をしてもらいたい」とトップランナーたちによる今後の取り組みに期待寄せた。

昭宏国交相の次のような自筆メッセージを代読した。

「近年のインフラ投資へ

自筆メッセージを代読し

る」

と名付けて取り組んでい

た。

「首都直下地震、南海

トラフ巨大地震が迫って

いる。そして、高度経済

成長時代に造られた道路、

橋などのインフラが経年劣化し対応が急務である。防災・減災、老朽化対策、メンテナンス、耐震化などが極めて重要であり、私はこうして『メンテナンス元年』とし

てみようと思えるかが鍵となる」との考え方を示した。

（「地方建設記者の会」取材班）

わが地域はわれらが守る

橋などのインフラが経年劣化し対応が急務である。防災・減災、老朽化対策、メンテナンス、耐震化などが極めて重要であり、私はこうして『メンテナンス元年』とし

てみようと思えるかが鍵となる」との考え方を示した。

（「地方建設記者の会」取

国土交通省の深澤淳志大臣官房技術審議官は、急な公務のため欠席した太田



深澤技術審議官

橋などのインフラが経年劣化し対応が急務である。防災・減災、老朽化対策、メンテナンス、耐震化などが極めて重要であり、私はこうして『メンテナンス元年』とし

てみようと思えるかが鍵となる」との考え方を示した。

（「地方建設記者の会」取

インフラの 町医者

全9回の3
をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより



古屋内閣府特命担当相

13年度予算に対する公共事業、防災・減災等に資する国

2012年度補正予算や「命を守る公共事業として

いじやく）な国土の安全プログラムを策定するに当たりリスクアセスメントは必要である。そのような点検をした上で最も効果的な対策を講じていくのが今の政府の考え方である」と説明。自らが座長となり「全

道横断的な対策組織を組成し、優先順位を付け実施していく」と述べ、秋口に開かれる臨時国会での同法案の成立を目指す意向を示した。

さらにインフラ整備について言及し、「防災や減災はもちろん、平常時は経済

労務単価の上昇や入札価格と工事品質との関連を挙げ、地域を守る建設企業が経営を維持できる体制の構築を訴えた。

金子議員は「発災時に地域を守る建設企業の経営基

7月2日の建設トップランナーフォーラム当日は、古屋圭司内閣府特命担当大臣（国土強靭化・防災担当）と金子一義元国土交通大臣も駆け付け来賓あいさつした。



建設業は総合建設産業へ

古屋大臣は特命懸案を担当する自身の職務について「国内のリスク管理をすることが主な業務」と述べ、建設企業についても新たな時代ニーズを先読みし、リスクを想定した上でノウハウを積み上げていくことが大事であると訴えた。

13年度予算に対する公共事業ばらまき論については、「命を守る公共事業として防災・減災等に資する国

政策や成長戦略にもつながるようなインフラ整備を考えていきたい。あらゆるリスクを想定した上で経済成長と防災対策の両立を目指すに向け全力を傾ける」と強調した。

また、「日本の脆弱（ぜいじやく）な国土の安全プログラムを策定するに当たりリスクアセスメントは必要である。そのような点検をした上で最も効果的な対策を講じていくのが今の政府の考え方である」と説明。自らが座長となり「全道横断的な対策組織を組成し、優先順位を付け実施していく」と述べ、秋口に開かれる臨時国会での同法案の成立を目指す意向を示した。

金子議員は「発災時に地域を守る建設企業の経営基盤を強固にしていきたい」と強調。労務単価について、「これまでの激しい競争入札で下がり続けた単価を平均15%上げさせてもらつた」と説明した上で、「決してこれで満足しているわけではない。公共調達の方針を再度、見直していただき」と語った。

工事品質の確保では「低い価格で入札すると品質が良くないといった観点があり、ずっと品質と価格との関係を議論してきた」と説明。さらに「地域の林業を盛んにし、住宅への木材利用を伸ばしていくことを党として取り組んでいく」と語った。

地域を下支えする原動力



金子元国交相

（「地方建設記者の会」取材班）

関係を議論してきた」と説明。さらに「地域の建設企業が経営を維持できる人札価格とは何かを国交省とともに議論している。これをなんとか形にして建設企業が地域を下支えする原動力になれるよう努力したい」と述べ、多様な入札方式などを盛り込んだ品確法（公共工事品質確保促進法）改正の必要性を指摘した。

また、ことし再開した「林建協働」や、自身が会長を務める木造住宅振興議員連盟の活動に言及し、「地域の林業を盛んにし、住宅への木材利用を伸ばしていくことを党として取り組んでいく」と語った。

インフラの 町医者

全9回の4.
をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより



阿部社長

本建設技術(佐賀県)の原裕氏、「環境・エネルギーへ値を生む」では、「建設と介護の複業化」と題してセントル建設(岐阜県)の阿部伸一郎氏、「有明海の干潟底質改善技術でのミラクルソルの有効性」と題して日

(静岡県)の伊藤直樹氏と阿部正雄氏が事例発表した。

◇ ◇ ◇

セントラル建設(岐阜県)恵那市の阿部伸一郎社長は、「地域密着」の共通点を持つ建設と介護を複業化して新たな需要を創出する

地域密着だからこそ可能

が生まれ、オール電化などの大まなりリフォーム工事の受注につながるとした。さらに、「要介護者が亡くなつた後の家庭の管理や敷地の手入れ・売却など、介護と建設の相乗効果によつ

て新たな需要も生まれ続けているといつた。阿部社長は、「これらの事業について「地域に密着している企業だからこそできる」と主張し、全国の地場建設企業にこのビジネスモデルの導入を支援する事業にも着手。既に8県11社で導入を支援している。

壁を乗り越え新分野進出

日本建設技術(佐賀県唐津市)の原裕社長は、日本水質の未来開拓賞を受賞した「ミラクルソル」で有明海の干潟底質改善に取り組んだ経緯や効果とともに、タ

利用した多目的環境材料「ミラクルソル」で有明海の干潟底質改善に取り組んだ経緯や効果とともに、タ

だ流域や効果とともに、タ

川流入河川、公園内の親水施設、食品加工場の廃水、水産養殖飼育槽での水質浄化などの実績を報告。「地



原社長

件によって比重や吸水性能の調節が可能。建設分野、水質浄化などの環境分野で活用されている。



地域一体でまちを活性化

伊藤氏

同社は、市のメガソーラー発電事業コンペに応募し、地域活性化策が高い評価を受け事業者に選定された。同市北区引佐町の旧引佐北部中学校跡地に出力750キロワットの発電施設を設置。「遊び、遊び、楽しむ」などの環境教育も柱の一つとなっていることを紹介した。

また、地元の町おこしP.O.法人に参加するなど、地域一体でまちの活性化に取り組む。

また、「地元の町おこしP.O.法人に参加するなど、地域一体でまちの活性化に取り組む。

（「地方建設記者の会」取材班）

インフラの 町医者 をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより

豊明建設（鹿児島県鹿屋市）は2007年、地元の町内会長からの相談を受け、町内に本格参入した。王ソートーは「無農薬の多品種少量栽培による身の丈に合った『ごだわり農業』」。農園では、取引先のレストランのシェフらとの交流や一般の農業体験も受け入れる。林正英社長は「（本業

の建設業と同じで、お客様さまと視線を合わせることの大切。そこから新たな一下子も引き出しやすくなる」と理念を強調する。

さらに林社長は、荒廃が目立つ竹山やスギ、ヒノキが生い茂る立山の間伐すべースの活用法にも着目。建設業の技術力を生かし、竹山にサツマイモの保存庫を

な狙いだ
◇
北海道の中央部に位置する赤平市。拠点都市の札幌市と旭川市に挟まれ、人口の流出に苦慮する。同市に本社を置く植村建設は、取り立てて特色のない地元に「元気を取り戻そう」と活動を始めた。2005年に「赤平よりみちの駅」を設

置したのに驚き、オリジナルカードの販売車「そらふわ号」をアピールさせた。同社の植村真美取締役は「雇用とコミュニケーション」ビジネスの創出が目的だった」と振り返る。同駅ではイメージを形にするサイクリーを早め、次々と地域ブランドの漬物や麺、総菜、お菓子などの工房を広げた。

今やブランド戦略は地域との連携を生み、同市を含む管内全体のイメージ作りに貢献している。

丹羽氏
廃材チップ化
成長期による廃材問題の

お客様目線でニーズ創出

整備したほか、立山には県内で需要が高いセンリョウや明日葉などを植え付けた。「多様な連携で手を加えていけば、里山は必ず人に恵みを返してくれる」。顧客密着の農業と里山再生とのマッチングで、限界集落の正命につながるのが大き

植村取締役

モットーは「ゼロから始める」。地域の食材を知り尽くす主婦のアイデアから「じゃがール」などの商品が誕生した。オリジナルのホットドッグを売る「そらふね号」は地元のイベント

れを濁水処理や法面保護に利用する「ウッドチップリサイクルシステム」について発表した。

ゼロからのブランド戦略

れを濁水処理や法面保護に利用する「ウッドチップリサイクルシステム」について発表した。



林社長



植村取締役



丹羽氏

廃材チップ化の効用拡大

が集まり、現在では、濁水処理、土砂流出防止、バイオマス発電に利用され、災害時などの廃材処理に活躍が期待されている。

インフラの 町医者



深松社長

が、「一般の人々にはあまり知られていない」と述べ、地域建設業の取り組みを社会に周知する必要性を指摘した。

地域建設業は救命救急医

辺市）の川口明久社長は山林の再生に向けて木材を有効活用する事業を進めている。雇用を維持・創出することで、過去に幾多の被害をもたらした災害を防ぐことが狙いだ。講演では、

率先した取り組みの必要性を訴えた。公共投資の縮小を背景に同社の受注額は、ピーク時の5分の1まで落ち込んだ。これに危機感を持った川口氏は、豊富な森林資源に囲まれた地域特性に着目。木材の不燃化を足がかりに、豊かな森林資源を活用した地域活性化策を実現するため、2005年より「森林資源の有効利用による地域活性化」をテーマとした事業展開を開始した。

立ち上がりは何か始まる

中長期政策推進会議の議長を務める眞鍋浩章氏（徳島）は、「地域建設業者の対応は極めて重要」とし、広域的なネットワークを生かしたBCP支援システムの構築に組織を挙げて取り組む。震災以降、BCPを策定している建設業は増加傾向にあるものの、専門業者や

「災害が起きた時、事業を存続させていくことが優れた企業の証。信頼性や地域貢献など社会的評価にもつながる」と真鍋氏。今後、相談窓口の設置や連携支援体制システムの構築、策定企業の状況管理に努める。

第3部「災害から地域を守る」では、「東北復興の現状と課題」と題して深松組（宮城県）の深松努氏、「災害対応と林業再生の取り組み」と題して川口建設（和歌山県）の川口明久氏、「地域建設BCPの提案」

と題して日本青年会議所建設部会中長期政策推進会議の真鍋浩章氏が事例発表した。

役火」、「松林」、「辻」、
深松社長は大震災での取
り組みについて「道路啓
開やがれき撤去に加え、
犠牲者の仮埋葬と掘り起
こし、廃敗した水産加工物
の海洋投棄なども担つた
ことでも必ずしも災害は起つる。
その時に地域を守ることが
できるのは地域建設業しか
ない」と訴えた。

賃金上昇への対応▽賃料扶助の供給・確保▽公共工事の実勢価格への反映▽技術者専任職員の即時反映▽労働者の確保をめぐっては「労務単価をより抜本的に引き上げるべき」と提案した。



川口社長

りに、間伐材の木質プラスチック化、木質バイオマス事業などを幅広く展開してきた。



真鍋謙長

優良企業の証

事業継続が優良企業の証

インフラの 町医者 をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより



土田社長

風物詩。毎年5月のゴルフ
デンマークに間に合わせ
ようと延長10キロを1・5カ力
月掛けて開通させる。高度
なテクニックが必要な重機
の操縦にGPS施工システム
ムを導入したが、今春は季

自然と共生して地域貢献



加藤取締役部長

青森県では、2005年度に橋梁アセツトマネジメントアクションプランを策定し、06年度から運用を始めた。県では、橋梁の長寿化には日常的な維持管理が最も効果的との観点か

MEは予防保全の専門家



羽賀社長

(一) 地方建設記者の会 取材班

「**公益的な責任は果たさず」となる」と話す。**

『橋守』こそが橋の町医者

者としての力を發揮できる
ように社を挙げて取り組み
たい」と決意を新たにす
る。

第4部「老朽化から社会インフラを守る」では、「知床におけるエゾシカ事業」と題して斜里建設工業（北海道）の土田好起氏、「岐阜県メンテナンスエキパート」と題して丸ス産

「青森県綱梁アセットへの取り組み」と題して中綱姐氏（青森県）の羽賀義広氏が事例発表した。

した。
同社は観光道路である知
床峠の除雪を請け負い、ブ
ランド品の「知床エゾシカ
肉」を東京都内のレストラ
ンに販売する。いずれも自
然二の王子で北海道へ貢献す
るつもりでいる。

節外れの雪が降り開通が、
月1日と大幅に遅れた。
エゾシカの食肉加工は、
激増の一途をたどり農作
物を食い荒らす害獣対策と
て認知されている。土田哲
長は「自然に逆らわず、細
心に限付」と業者にアド

人いるのMEは、道路を人利用するボランティアである「岐阜県メンテナンスセンター（MS）」と連携して県内の道路を守る取り組みを始めている。

（）の
予防保全のエキスパートであり、ゼネラリストの視点を持ったスペシャリストであるべき」と強調する。さらに、「社会資本の町医者であるためには「顧客中心主義を実践し、ネットワークを構築して仕事をする」

工事、緊急指揮、小規模工事、追跡調査などをまとめ
て簡易公募型プロポーザル
で施工者を特定。中綱組は
06年度から8年連続で上北
地域県民管内の橋梁維持
工事に受注している。

寿命化しても「橋そのものの寿命があるため、安全・安心な橋梁の判断基準が課題になるだろう」と指摘する。羽賀社長は「包括業務に大きく自分がどういった責任を負う

インフラの 町医者

全9回の8
をめざして

第8回建設トップランナーフォーラムより

田嶋知事が「岐阜県の取り組み」をテーマに進められたパネルディスカッションでは、初めに岐阜県の古

ンでは、「清流の国」と「岐阜県の取り組み」をキーワードに地域づくりを進める同県の取り組みや、「地域防災の最前線に立つ建設業・社会インフラの維持管理・補修を担う建設業」「総合産業化による地域貢献を目指す建設業」の3つの視点から地域で活躍する建設産業の役割を紹介した。

地域防災に関しては、①県レベル(県と県建設業協会)②地区レベル(土木事務所と地区建設業協会)③道路の確保のための措置な

と題してキーノートスピーチを行った。

◇ ◇

古田嶋岐阜県知事は、「清流の国」と「岐阜県の取り組み」をキーワードに地域づくりを進める同県の取り組みや、「地域防

吉田知事



町医者は掛け替えのないパートナー

市町村レベル(市町村と各建設企業・協会)①の3段階で協定を締結し災害救援体制を構築。被災者の救出支援、道路・河川・その他施設の応急復旧、緊急輸送

時にフル稼働するという。この扱い手はやはり、地域に暮らす地域の社会基盤を支える地域の建設企業のことを指すんだ」と協力を求めた。対応では、翌日からMEを活用して県管理道路172

の取り組みは、2008年1月に建設トップランナーフォーラムの環境ビジネスセミナル天井板落下事故後の森林再生合同分科会が岐阜市で開催されたのをきっかけに、林建協の取り組みが本格的にスタート。そ

ど、建設業が先頭に立って応急対応に当たっている。

各地区の建設業協会では合計約7000人の緊急時出動員を抱え、バックホウ、ブルドーザーなど建設機械約3700台を備え、発災

には、建設業が先頭に立って応急対応に当たっている。

これを弾みに農林業、観光

環境、福祉分野など多方面にわたる異業種への参入が進んでいる。

岐阜では、異なる分野に参入する建設業に対して入札時

の優遇措置や資金面の助成など、さまざまな支援策を

講じており、古田知事は

「今後も地域の町医者としての建設業を応援していく

く」との考えを示し、命と

暮らしを守る県土整備の掛

け替えのないパートナーと

して、地域建設業のさらなる活躍を期待した。

(「地方建設記者の会」取材班)

インフラの 町医者 全9回 をめざし 第8回建設トップランナーフォーラム

は建設トップランナー集団 ◇
議論は、なぜ地域建設業者
が「町医者」を目指すのか、名付け親の西山氏の説
明から始まった。 ◇
西山氏は地域を理解し、住民と顔見知りであり、使命感と情熱を持っているイ
ンタビューパートナー集団 ◇
部代表幹事で慶應義塾大学特任教授の米田雅子氏が務めた。
大石氏は、日本が小さな集落という単位で防災を行つてきただけであることを明確にした。
西山氏は、「地域の防災は地域の人々がやるべき」と指摘。西山氏は「地域を守ること
はわれわれの使命」と感じた。



大石久和氏

公共事業や建設業に対する批判は根強い。米田氏は



田井慶一郎氏

域で生き残る仕組みを構築

会場を埋め尽くしていた
来場者は、熱のこもった議論を展開した。バネラーに大きな拍手を送った。
(「地方建設記者の会」取材班)

建設トップランナーフォーラムの最後に行われたパネルディスカッションでは、地域防災を担うべき建設業者の使命、公共事業の効果をアピールする必要性、新分野に進出する中で

の雇用確保の意義などが語られた。



西山周易

た。田井氏も「横のつながりを大事にしたい。青年会議所のなかでネットワークを構築されれば、インフラをまるごと譲り受けられる」と語った。



古田縣志

地域防災は建設業の使命

部代表幹事で慶應義塾大学特任教授の米田雅子氏が務め。これがなければ「防明。」

建設業の初動対応には感心する。県が対策本部を設置する前から最前線で活動している」と述べ、「こうした

た。 脇を磨いてほしい」と訴え
ジニアが減っている。地域
の建設企業が町医者として
人員削減でインハウスエン
ジニアを評価する方法を検討してい
かにした。

「地域に必要な建設業にな
るにはどうすべきか」と問
題提起。西山氏は「まずは
社内で公共事業の必要性を
共有し、社会に働き掛ける
必要がある」と展開。古田
氏も「道路の経済効果をア
ピールすべき」と述べた。



米田雅子氏

雇用守ることが社会貢献

して「多柱化」し、雇用底力を感じた。地域の町医者と一緒にインフラを守りたい」と話すと、米田氏は「雇用を生み出し守る」とた。
地域にとって最大の社会場を埋め尽くしていくた。

地域にとって最大の社貢献だ」とたたえた。田井氏も「『複業』をキーワードにした新たな建設本を模索したい。インフラ医者が漫透するよう、地で生き残る仕組みを構築

会場を埋め尽くしていた
来場者は、熱のこもった議論を展開した。バネラーに大きな拍手を送った。
(「地方建設記者の会」取材班)

建通新聞

2013年8月2日(金)

卷之三