

# 市場の縮小に複業化で対応を

これから地域建設業—米田雅子慶應大学教授に聞く

建設投資が急速に縮小していく中で、地域の建設業が今後どう在るべきかを慶應義塾大学の米田雅子教授に聞いた。米田教授は、建設業以外にも本業を持つ「複業化」によって経営や雇用を維持し、地域に必要とされる企業として生き残っていくべきだと言う。

プロの農家でも農業で食べていけないので、建設業から転身していくのは難しい。林業も自立していくのは難しい。林業も産業として低迷しており、働く人の所得水準は高くない。介護も報酬が非常に安い。

建設業で家族を支えていた人が、こられる仕事を同じ収入を得ていくのは難しいのが現実だ。

■縮小するマーケット

農業も林業も介護も成長産業になる。しかし、それは中長期的にみての話。そこで、地方の建設会社は、「一つの会社が複数の本業を持つ「複業化」を目指すべきだと考える。

■縮小するマーケット

マーケットが大きくなっているのであれば、仕事を専門分化していくことで効率が上がる。しかし、地方でいま起きているのはそれなりに高齢化によって働く人が少なくなり、マーケットが縮小していく。

建設業が農業かではなく、建設業をしながら農業にも本気で取り組む。あれもこれもやらないと食べられないのが地方の現実。建

## 地域で必要とされる企業に



米田雅子教授

■あれもこれも

鹿児島県では、公共工事が少なくなっている。しかし、それは中長期的にみての話。そこで、地方の建設会社は、「一つの会社が複数の本業を持つ「複業化」を目指すべきだと考える。

鹿児島県では、公共工事が少なくなっている。しかし、それは中長期的にみての話。そこで、地方の建設会社は、「一つの会社が複数の本業を持つ「複業化」を目指すべきだと考える。

■地域で必要とされる企業に

鹿児島県では、公共工事が少なくなっている。しかし、それは中長期的にみての話。そこで、地方の建設会社は、「一つの会社が複数の本業を持つ「複業化」を目指すべきだと考える。

■地域で必要とされる企業に

政治主導で進めるべき

建設業も農業も1年を通して忙しいわけではない。二つを組み合せて仕事の量を平准化し、通年雇用を実現するべきだ。地元の公

■地域の企業として

地域にとっては、建設業を営みながら、もうからなくて農業も。そのための面からも、建設業本業を持ち、複業化によって自立していけない。兼業農家の農地を集めて大規模化し、企業が設備投資を行って機械化すれば生産性が高まることで、地域社会が実際にある。

■総割りの弊害

地域の問題として過疎の進む地方では、いま建設業をやめて、ほんとに雇用があるのか。一方、施設であれば工業団地には企業として生き残る道が生まれる。農業も建設業も衰退してしまえば何も残らない。

■地域で必要とされる企業に

地域が力を合わせ、農商工連携のようになれば、農業の採算だけを切り取って議論するより、農業をやっていることが、地域の人々に喜ばれているかどうかが重要。そういうことが積み重なって、地域の企業として生き残る道が生まれる。農業も建設業も衰退してしまえば何も残らない。

■地域で必要とされる企業に

地域が力を合わせ、農商工連携のようになれば、農業の採算だけを切り取って議論するより、農業をやっていることが、地域の人々に喜ばれているかどうかが重要。そういうことが積み重なって、地域の企業として生き残る道が生まれる。農業も建設業も衰退してしまえば何も残らない。

■地域で必要とされる企業に

建築基準法の規制

農業系と商工系の施策が別になつ

■地域で必要とされる企業に

も厳しいとなる。地域が力を合わせ、農商工連携のようになれば、農業の採算だけを切り取って議論するより、農業をやっていることが、地域の人々に喜ばれているかどうかが重要。そういうことが積み重なって、地域の企業として生き残る道が生まれる。農業も建設業も衰退してしまえば何も残らない。

■地域で必要とされる企業に

地域が力を合わせ、農商工連携のようになれば、農業の採算だけを切り取って議論するより、農業をやっていることが、地域の人々に喜ばれているかどうかが重要。そういうことが積み重なって、地域の企業として生き残る道が生まれる。農業も建設業も衰退してしまえば何も残らない。

■地域で必要とされる企業に